



ПОЉОПРИВРЕДНА КОРПОРАЦИЈА БЕОГРАД

**KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU PKB KORPORACIJE  
A.D. BEOGRAD ZA 2013. GODINU**

Padinska Skela, april 2014. godine

## S A D R Ź A J

	Strana
UVOD	3
POKAZATELJI POSLOVANJA GRUPE	5
1. KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA	5
2. KONSOLIDOVANI BILANS STANJA	12
3. OSNOVNI INDIKATORI STANJA I REZULTATA POSLOVANJA	19
4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA	20
5. DOGAĐAJI U TOKU I NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE	24

## UVOD

Poljoprivredna korporacija Beograd AD Padinska Skela – u restrukturiranju (u daljem tekstu: Društvo) je osnovano 27. decembra 1945. godine, Odlukom Vlade Republike Srbije, kao Poljoprivredno dobro "Pančevački Rit" sa zadatkom da snabdeva Beograd osnovnim proizvodima za ishranu: žitom, povrćem, mesom i mlekom.

PKB Korporacija a.d. Beograd u restrukturiranju je akcionarsko društvo, većinski vlasnik kapitala je Grad Beograd sa učešćem od 99,55% u kapitalu.

Akcijski kapital je registrovan u Centralnom registru hartija od vrednosti.

PKB Korporacija se nalazi u postupku restrukturiranja po Odluci Agencije za privatizaciju br. 10-3628/11- 346/01 od 25. avgusta 2011. godine.

Glavna delatnost u okviru poljoprivrede je stočarsko - ratarska proizvodnja i to:

- proizvodnja mleka i mesa u govedarstvu,
- proizvodnja mesa u svinjarstvu i ovčarstvu,
- proizvodnja žitarica, industrijskog bilja, povrća,
- proizvodnja krmnog bilja za stočnu hranu i dr.

Sedište Društva je na adresi Industrijsko naselje bb, Padinska Skela.

Matični broj društva je 07042230.

PKB Korporacija a.d. je sektorski organizovan. Postojeću strukturu čine Proizvodni blok ( Sektor za proizvodnju) i Sektori u kojima se obavlja ju proizvodne funkcije.

Sektor za proizvodnju čine Gazdinstava, kao osnovne proizvodne jedinice ratarsko-stočarske delatnosti i Pogoni tehničke podrške i infrastrukture u funkciji proizvodnje.

Poslovne funkcije PKB Korporacije organizovane su u specijalizovanim Sektorima:

- Sektor za plan, razvoj i kontroling
- Sektor za finansije i računovodstvo
- Sektor za komercijalne poslove
- Sektor za informatiku
- Sektor za pravne, kadrovske i opšte poslove
- Sektor za razvoj, kvalitet i nove tehnologije.

Grupu PKB-a čine Poljoprivredna korporacija Beograd a.d. Beograd sa sedam zavisnih pravnih lica u kojima je PKB Korporacija vlasnik većinskog dela kapitala i nosilac adekvatnog dela upravljačkih prava.

- PKB Agroekonomik d.o.o., Beograd, učešće: 54,23%,  
( Saradnja na unapređenju proizvodnje u stočarstvu i sprovođenju glavnog odgajivačkog programa u govedarstvu i svinjarstvu po osnovu Zakona o stočarstvu )
- PKB "EKO – LAB" d.o.o., Beograd, učešće: 71,00%,  
( Obavljanje laboratorijskih analiza za potrebe prateće proizvodnje i prodaje proizvoda )
- PKB Poljoprivredna avijacija d.o.o., Beograd, učešće: 85%,  
( Obavljanje – tretiranje ratarskih kultura iz vazduha )
- PKB Sirpak d.o.o., Beograd, učešće: 100,00%,
- PKB Veterinarska stanica d.o.o., Beograd, učešće: 100,00%,  
( Preventivno i kurativna zaštita domaćih životinja u skladu sa zakonom o veterinarstvu )
- Društvo za savetodavne i stručne poslove u poljoprivredi Padinska Skela, učešće: 54,23%,  
( Naučno istraživački rad i transfer tehnologije u poljoprivredi )
- PKB ZELENA ENERGIJA DOO Beograd, učešće: 100,00%  
( Realizacija projekta na proizvodnji toplotne energije u Padinskoj Skeli korišćenjem biomase kao gorivo )

PKB Korporacija a.d. u restrukturiranju obavljajući svoju delatnost aktivno učestvuje, u skladu sa svojim mogućnostima, u zaštiti životne sredine:

- Redovno vrši analizu otpadnih voda,
- Redovno vrši analizu zemljišta za potrebe ratarske proizvodnje,
- Redovno vrši analizu zemljišta na prisustvo pesticide,
- Vršiti analizu vazduha,
- Odrađena je studija o proceni uticaja Nove farme na životnu sredinu

U toku je implementacija Sistema upravljanja zaštitom životne sredine- ISO 14001:2005.

Pored navedenog standarda, PKB Korporacija a.d. u restrukturiranju radi na implementaciji ostalih standarda Sistem menadžmenta kvaliteta ISO 9000, ISO 9001, OHSAS 18001.

U budućem periodu PKB Korporacija a.d. u svom razvoju planira sledeće aktivnosti:

- Investiranje u izgradnju još jedne farme sa sistemom slobodnog držanja krava kapaciteta 2500 muznih grla
- Investiranje u povećanje površina pod sistemom za navodnjavanje za cc 4500 ha
- Obnova mehanizacije

## POKAZATELJI POSLOVANJA GRUPE

### 1. KONSOLIDOVANI BILANS USPEHA

U 2013. godini Grupa je ostvarila **dobit** u iznosu od 2.195.864 hiljada dinara (2012: **dobitak** 285.747 hiljada dinara).

#### Uporedni pregled ostvarenog finansijskog rezultata za 2012. i 2013. godinu

(u 000 rsd)

Redni broj	Pozicija	Oznaka AOP-a	Ostvareno 2012. godina		Ostvareno 2013. godina		%
			iznos	%	iznos	%	
1	2	3	4	5	8	9	11
<b>1.</b>	<b>Ukupni prihodi</b>		<b>8.413.376</b>	<b>100,00</b>	<b>10.163.933</b>	<b>100,00</b>	<b>121</b>
1.1.	Poslovni prihodi	201	6.879.269	81,77	5.870.854	57,76	85
1.2.	Finansijski prihodi	215	62.984	0,75	63.386	0,62	101
1.3.	Ostali prihodi	217	1.471.123	17,49	4.229.693	41,61	288
<b>2.</b>	<b>Ukupni rashodi</b>		<b>8.243.933</b>	<b>100,00</b>	<b>8.037.268</b>	<b>100,00</b>	<b>97</b>
2.1.	Poslovni rashodi	207	6.080.772	73,76	6.417.689	79,85	106
2.2.	Finansijski rashodi	216	1.985.426	24,08	372.255	4,63	19
2.3.	Ostali rashodi	218	177.735	2,16	1.247.324	15,52	702
<b>3.</b>	<b>Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja</b>		<b>169.443</b>		<b>2.126.665</b>		
<b>4.</b>	<b>Neto dobitk poslovanja koji se obustavlja</b>		<b>2.142</b>		<b>(9.297)</b>		
<b>5.</b>	<b>Dobitak pre oporezivanja</b>		<b>171.585</b>		<b>2.117.368</b>		
6.	Poreski rashodi perioda		(3.271)		(365)		
7.	Odloženi poreski rashodi perioda						
8.	Odloženi poreski prihodi perioda		117.433		78.861		
9.	Porez na dobitak						
<b>10.</b>	<b>Neto dobitak</b>		<b>285.747</b>		<b>2.195.864</b>		<b>768</b>
<b>11.</b>	<b>Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagačima</b>		<b>46</b>		<b>211</b>		
<b>12.</b>	<b>Neto dobitak koji pripada vlasnicima</b>		<b>285.701</b>		<b>2.195.653</b>		

U 2013. godini Grupa je ostvarila **ukupan prihod** u iznosu od 10.163.933 hiljada dinara i **ukupne rashode** u iznosu od 8.037.268 hiljada dinara. Ukupni prihodi u odnosu na 2012. godinu pokazuju povećanje za 21%, a ukupni rashodi su manji za 3% Pregled strukture ukupnih prihoda i ukupnih rashoda dat je na stranama 7 i 8.

Ostvareni **poslovni prihodi** iznose 5.870.854 hiljade dinara i manji su za 15%, odnosno za 1.008.415 hiljada dinara od poslovnih prihoda ostvarenih u 2012. godini.

U ostvarenim poslovnim prihodima, prihodi od prodaje učestvuju sa preko 82% i iznose 4.848.370 hiljada dinara, od čega se na prihode od prodaje proizvoda na domaćem i inostranom tržištu kao i prodaje usluga odnosi 4.828.720 hiljada dinara ili skoro 100%. Prihodi od prodaje su manji u odnosu na 2012. godinu za 2% odnosno za 99.340 hiljada dinara. Pregled strukture prihoda od prodaje dat je na strani 10.

U 2013. godini Grupa je ostvarila **poslovne rashode** u iznosu od 6.417.689 hiljada dinara što je za 6% više u odnosu na 2012. godinu. U strukturi poslovnih rashoda troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi učestvuju sa 36%, troškovi materijala sa 44%, a učešće ostalih poslovnih rashoda je 20%. Pregled strukture poslovnih prihoda i rashoda dat je na strani 9.

**Troškovi materijala** su u 2013. godini u odnosu na prethodnu godinu veći za 10%. Struktura troškova materijala prikazana je u tabeli "Pregled strukture ukupnih rashoda" na strani 8.

Analizom troškova materijala utvrđeno je da su porast, od oko 17%, zabeležili troškovi materijala za izradu, a u okviru istih najveći rast od 44% beleži trošak stočne hrane. Troškovi režijskog materijala (rezervni delovi, auto gume i ostali materijali) smanjeni su za 9%. Troškovi goriva i energije su manji za 2%. Ostali troškovi materijala su ili na nivou ostvarenih u predhodnoj godini ili beleže neznatan rast.

**Troškovi zarada, naknade zarada i ostali lični rashodi** kao i **ostali poslovni rashodi** (troškovi proizvodnih usluga i nematerijalni troškovi) su na skoro istom nivou posmatrajući ih u odnosu na 2012. godinu.

**Finansijski rashodi** u 2013. godini iznose 372.255 hiljada dinara i učestvuju sa manje od 5% u ukupnim rashodima. 71% ovih rashoda su rashodi kamata (264.180 hiljada dinara).

**Ostali prihodi** u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 4.229.693 hiljada dinara (2012: 1.471.123 hiljade dinara). Od ovog iznosa najveći deo odnosno 3.434.627 hiljada dinara odnosi na prihode po osnovu smanjenja obaveza (otpis kamata u mirovanju od strane Ministarstva finansija i privrede po osnovu Zakona o uslovnom otpisu kamata i mirovanju poreskog duga.)

**Ostali rashodi** u 2013. godini ostvareni su u iznosu od 1.247.324 hiljada dinara. Odnose se na gubitke po osnovu rashodovanja i prodaje bioloških sredstava (199.466 hiljada dinara), obezvređenje nekretnina (građevine i zemljište 598.556 hiljada dinara - na osnovu procene) i ostale rashode.

Struktura finansijskih pokazatelja data je u sledećem pregledu:

	(u 000 rsd)
1. Poslovni prihodi	5.870.854
2. Poslovni rashodi	6.417.689
<b>3. Poslovni gubitak</b>	<b>546.835</b>
4. Finansijski prihodi	63.386
5. Finansijski rashodi	372.255
6. Ostali prihodi	4.229.693
7. Ostali rashodi	1.247.324
<b>8. Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja</b>	<b>2.126.665</b>
9. Neto gubitak poslovanja koji se obustavlja	9.297
<b>10. Dobitak pre oporezivanja</b>	<b>2.117.368</b>
11. Poreski rashodi perioda	365
12. Odloženi poreski prihodi perioda	78.861
<b>13. Neto dobitak</b>	<b>2.195.864</b>

Radi potpunijeg sagledavanja ostvarenog finansijskog rezultata, dati su pregledi strukture ukupnih prihoda i rashoda (strana 7 i 8):

**PREGLED STRUKTURE UKUPNIH PRIHODA**

(u 000 rsd)

Redni broj	Naziv pozicije	2012.		2013.		% 2013/2012 7 (5:3)
		iznos	struktura %	iznos	struktura %	
1	2	3	4	5	6	7 (5:3)
<b>A.</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI (1+2+3+4)</b>	<b>6.879.269</b>	<b>81,77</b>	<b>5.870.854</b>	<b>57,76</b>	<b>85</b>
1.	Prihod od prodaje	4.947.710	58,81	4.848.370	47,70	98
1.1.	Prihod od prodaje roba	8.192	0,10	19.650	0,19	240
1.2.	Prihod od prodaje proizvoda I usluga	4.939.518	58,71	4.828.720	47,51	98
2.	Prihodi od aktiviranja učinaka I roba	923.865	10,98	749.762	7,38	81
2.1.	Prirast osnovnog stada	837.452	9,95	655.186	6,45	78
2.2.	Ostali prihodi aktiviranja učinka	86.413	1,03	94.576	0,93	109
3.	Promena vrednosti zaliha učinaka (3.1.+3.2.-3.3.)	269.332	3,20	(422.929)	(4,16)	
3.1.	Povećanje vrednosti zaliha nedovršene proizvodnje	558.405	6,64	224.278	2,21	40
3.2.	Povećanje vrednosti zaliha gotovih proizvoda	25.041	0,30	35.825	0,35	143
3.3.	Smanjenje vrednosti zaliha nedovršene proizvodnje I gotovih proizvoda	314.114	3,73	683.032	6,72	217
4.	Ostali poslovni prihodi	738.362	8,78	695.651	6,84	94
4.1.	Premije, subvencije, dotacije za stočarsku proizvodnju	215.404	2,56	215.172	2,12	100
4.2.	Za proizvodnju mleka	369.897	4,40	407.297	4,01	110
4.3.	Drugi poslovni prihodi (od zakupa zemljišta, poslovnog prostora i ostalo)	153.061	1,82	73.182	0,72	48
<b>B.</b>	<b>FINANSIJSKI PRIHODI (1+2+3+4)</b>	<b>62.984</b>	<b>0,75</b>	<b>63.386</b>	<b>0,62</b>	<b>101</b>
1.	Prihodi od kamata	5.667	0,07	499		9
2.	Prihodi od kursnih razlika	4.083	0,05	471		12
3.	Pozitivni efekti valutne klauzule iz zaštite potraživanja plasmana i obaveza	47.905	0,57	62416	0,61	130
4.	Drugi finansijski prihodi	5.329	0,06			
<b>C.</b>	<b>OSTALI PRIHODI (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14)</b>	<b>1.471.123</b>	<b>17,49</b>	<b>4.229.693</b>	<b>41,61</b>	<b>288</b>
1.	Dobici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	10.768	0,13	3.162	0,003	29
2.	Dobici od prodaje osnovnog stada	4.095	0,05	1.485	0,01	36
3.	Dobici od prodaje materijala, rezervnih delova i sirovina	7.087	0,08	283.694	2,79	
4.	Prihodi po osnovu napćenih penala, naknade šteta, kapara i slično	27.914	0,33	26.527	0,26	95
5.	Prihodi po osnovu smanjenja obaveza po osnovu zakona	1.335.926	15,88	3.343.627	32,90	250
6.	Drugi prihodi po osnovu smanjenja obaveza	28.503	0,34	112.182	1,10	
7.	Prihodi od neiskorištenih ostalih dugoročnih rezervisanja					
8.	Viškovi osnovnih sredstava i gotovina i gotovinski ekvivalenta	3.052	0,04	3.227	0,03	106
9.	Prihodi po osnovu efekata ugovorene revalorizacije					
10.	Prihodi od usklađivanja vrednosti potraživanja					
11.	Prihodi od usklađivanja vrednosti dugoročnih i kratkoročnih plasmana			116		
12.	Prihodi od usklađivanja vrednosti materijala			40.334		
13.	Prihodi po osnovu naplate otpisanih potraživanja	33.310	0,40	22.106	0,22	66
14.	Ostali nepomenuti prihodi	20.468	0,24	30.233	0,30	148
	<b>UKUPAN PRIHOD (A+B+C)</b>	<b>8.413.376</b>	<b>100,00</b>	<b>10.163.933</b>	<b>100,00</b>	<b>121</b>

**PREGLED STRUKTURE UKUPNIH RASHODA**

(u 000 rsd)

Redni broj	Naziv pozicije	2012.		2013.		% 2013/2012
		iznos	struktura %	iznos	struktura %	
I	2	3	4	5	6	7
<b>A.</b>	<b>POSLOVNI RASHODI (I+II+III+IV+V)</b>	<b>6.080.772</b>	<b>73,76</b>	<b>6.417.689</b>	<b>79,85</b>	<b>106</b>
<b>I.</b>	<b>NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE</b>	<b>9.482</b>	<b>0,12</b>	<b>19.020</b>	<b>0,24</b>	<b>201</b>
<b>II.</b>	<b>TROŠKOVI MATERIJALA (1+2+3)</b>	<b>2.587.779</b>	<b>31,39</b>	<b>2.833.684</b>	<b>35,26</b>	<b>110</b>
<b>1.</b>	<b>Troškovi materijala za izradu</b>	<b>1.685.712</b>	<b>20,45</b>	<b>1.968.916</b>	<b>24,50</b>	<b>117</b>
1.1.	Troškovi sirovine i materijala	2.121	0,03	4.179	0,05	197
1.2.	Troškovi semena	175.682	2,13	176.856	2,20	101
1.3.	Troškovi mineralnog đubriva	493.353	5,98	450.435	5,60	91
1.4.	Troškovi sredstava za zaštitu bilja	248.930	3,02	280.767	3,49	113
1.5.	Troškovi semena bika i nerastova i ostalih veterinarski lekovi	53.546	0,65	65.303	0,81	122
1.6.	Troško koncentrata i ostale stočne hrane	566.084	6,87	812.971	10,12	144
1.7.	Troškovi alata i inventara	12.453	0,15	17.306	0,22	139
1.8.	Troškovi za namirnice i piće	49.706	0,60	55.318	0,69	111
1.9.	Ostali materijal koji ulazi u cenu koštanja	83.837	1,02	105.781	1,32	126
<b>2.</b>	<b>Troškovi režijskog materijala</b>	<b>286.810</b>	<b>3,48</b>	<b>259.773</b>	<b>3,23</b>	<b>91</b>
2.1.	Troškovi rezervih delova i tehničkog materijala za održavanje objekata i opreme	224.958	2,73	209.751	2,61	93
2.2.	Troškovi ostalog materijala (kancelarijski, ambalaža, auto gume i drugo)	61.852	0,75	50.022	0,62	81
<b>3.</b>	<b>Troškovi goriva i energije</b>	<b>615.257</b>	<b>7,46</b>	<b>604.995</b>	<b>7,53</b>	<b>98</b>
3.1.	Troškovi električne energije	110.765	1,34	111.753	1,39	101
3.2.	Troškovi pare, tople vode i vode	965	0,01	465	0,01	48
3.3.	Troškovi tečnih goriva	503.417	6,11	492.594	6,13	98
3.4.	Drugi troškovi energije	110		183		166
<b>III</b>	<b>TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI</b>	<b>2.332.009</b>	<b>28,29</b>	<b>2.319.905</b>	<b>28,86</b>	<b>99</b>
<b>IV</b>	<b>TROŠKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA</b>	<b>716.487</b>	<b>8,69</b>	<b>811.815</b>	<b>10,10</b>	<b>113</b>
<b>V</b>	<b>OSTALI POSLOVNI RASHODI (1+2)</b>	<b>435.015</b>	<b>5,28</b>	<b>433.265</b>	<b>5,39</b>	<b>100</b>
<b>1.</b>	<b>Troškovi proizvodnih usluga</b>	<b>229.156</b>	<b>2,78</b>	<b>221.592</b>	<b>2,76</b>	<b>97</b>
1.1.	Usluge na izradi učinaka	73.626	0,89	23.614	0,29	32
1.2.	Transportne usluge	10.806	0,13	21.552	0,27	199
1.3.	Usluge održavanja osnovnih sredstava	35.655	0,43	43.780	0,54	123
1.4.	Ostale usluge (sponzorstva, dezinfekcija, deratizacija, marketing)	109.069	1,32	132.646	1,65	122
<b>2.</b>	<b>Nematerijalni troškovi</b>	<b>205.859</b>	<b>2,50</b>	<b>211.673</b>	<b>2,63</b>	<b>103</b>
<b>B.</b>	<b>FINANSIJSKI RASHODI (1+2+3)</b>	<b>1.985.426</b>	<b>24,08</b>	<b>372.255</b>	<b>4,63</b>	<b>19</b>
1.	Rashodi kamata	1.780.184	21,59	264.180	3,29	15
2.	Negativne kursne razlike	10.394	0,13	7.820	0,10	75
3.	Rashodi po osnovu negativnih efekata valutne klauzule i ostali finansijski rashodi	194.848	2,36	100.255	1,25	51
<b>C.</b>	<b>OSTALI RASHODI (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10)</b>	<b>177.735</b>	<b>2,16</b>	<b>1.247.324</b>	<b>15,52</b>	<b>702</b>
1.	Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	2.092	0,03	19.468	0,24	931
2.	Gubici po osnovu rashodovanja i prodaje bioloških sredstava i osnovnog stada	89.559	1,09	199.466	2,48	223
3.	Gubici po osnovu prodaje materijala i sirovina	11.191	0,14	294.405	3,66	2.631
4.	Manjkovi materijala	11.229	0,14	223		2
5.	Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i sirovina			42.940		
6.	Obezvredenje dugoročnih finansijskih plasmana (učesće u kapitalu)	5.901	0,07	1.476	0,02	25
7.	Obezvredenje potraživanja i kratkoročnih finansijskih plasmana	28.232	0,34	6.009	0,07	21
8.	Obezvredenje zaliha materijala i roba	21.891	0,27	57.145	0,71	261
9.	Obezvredenje nekretnina (građevina)			598.556		
10.	Obezvredenje bioloških sredstava			18.541		
11.	Ostali nepomenuti rashodi	7.640	0,09	9.095	0,11	119
	<b>UKUPAN RASHOD (A+B+C)</b>	<b>8.243.933</b>	<b>100,00</b>	<b>8.037.268</b>	<b>100,00</b>	<b>97</b>



**PREGLED STRUKTURE POSLOVNIH PRIHODA I RASHODA**

(u 000 rsd)

Redni broj <i>I</i>	Naziv pozicije <i>2</i>	2012.		2013.		% 2013/2012 <i>7</i>
		iznos	struktura %	iznos	struktura %	
		<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	
<b>I</b>	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>					
1.	Prihod od prodaje	4.947.710	71,29	4.848.370	82,58	98
2.	Prihod od aktiviranja učinaka i roba	923.865	13,43	749.762	12,77	81
3.	Povećanje vrednosti zaliha učinaka	583.446	8,48	260.103	4,43	45
4.	Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	314.114	4,57	683.032	11,63	217
5.	Ostali poslovni prihodi	738.362	10,73	695.651	11,85	94
	<b>S v e g a I</b>	<b>6.879.269</b>	<b>100,00</b>	<b>5.870.854</b>	<b>100,00</b>	<b>85</b>
<b>II</b>	<b>POSLOVNI RASHODI</b>					
1.	Nabavna vrednost prodate robe	9.482	0,16	19.020	0,30	201
2.	Troškovi materijala	2.587.779	42,56	2.833.684	44,15	110
3.	Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	2.332.009	38,35	2.319.905	36,15	99
4.	Troškovi amortizacije i rezervisanja	716.487	11,78	811.815	12,65	113
5.	Ostali poslovni rashodi	435.015	7,15	433.265	6,75	100
	<b>S v e g a II</b>	<b>6.080.772</b>	<b>100,00</b>	<b>6.417.689</b>	<b>100,00</b>	<b>106</b>
	<b>POSLOVNI (GUBITAK)/DOBITAK (I - II)</b>	<b>798.497</b>		<b>(546.835)</b>		

**E B I T D A**

(u 000 rsd)

Redni broj	Opis	Godina	
		2012	2013
1.	Neto dobitak	285.747	1.195.864
2.	Odloženi poreski prihodi perioda	(117.433)	(78.861)
	Odloženi poreski rashod perioda	3.274	365
3.	Troškovi amortizacije	716.487	811.815
4.	Troškovi kamata	1.780.184	264.180
5.	Obezvredenje nekretnina (građevinskih objekti) I osnovnog stada po osnovu procene		617.097
6.	<b>EBITDA</b>	<b>2.668.256</b>	<b>3.810.460</b>
7.	Prihodi po osnovu smanjenja (otpisa) obaveza	(1.364.429)	(3.455.809)
8.	Troškovi socijalnog programa	6.231	
9.	Dobici od prodaje osnovnih sredstava	14.863	(288.341)
10.	Gubici od prodaje osnovnih sredstava	89.559	513.339
11.	Obezvredenje dugoročnih i kratkoročnih finansijskih plasmana	5.901	7.485
12.	Pozitivne/negativne kursne razlike po osnovu obaveza prema bankama (neto)	147.925	45.188
13.	Ostali jednokratni rashodi/prihodi (neto)	(9.556)	(376.140)
	<b>NORMALIZOVANA EBITDA</b>	<b>1.529.024</b>	<b>256.182</b>

**PREGLED STRUKTURE PRIHODA OD PRODAJE ZA 2012. I 2013. GODINU**

(u 000 rsd)

Redni broj	Naziv pozicije	Godine		%
		2012	2013	
1	2	3	4	5 (4:3)
<b>1.</b>	<b>PRIHODI OD PRODAJE</b>	<b>4.947.710</b>	<b>4.848.370</b>	<b>98</b>
<b>1.1.</b>	<b>Prihodi od prodaje roba</b>	<b>8.192</b>	<b>19.650</b>	<b>240</b>
<b>1.2.</b>	<b>Prihodi od prodaje proizvoda i usluga</b>	<b>4.939.518</b>	<b>4.828.720</b>	<b>98</b>
	- Prihodi od prodaje usluga na domaćem i inostranom tržištu	345.130	558.210	162
	- Prihodi od prodaje proizvoda na domaćem i inostranom tržištu	4.594.388	4.270.510	93
	Biljna proizvodnja	1.730.991	1.547.203	89
	Stočarstvo	2.720.428	2.591.816	95
	Ostali prihodi (prihodi od prodaje usluga i ostali poslovni prihodi)	142.969	131.491	92

Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u 2013. godini iznose 4.828.720 hiljada dinara i manji su u odnosu na 2012. godinu za 110.798 hiljada dinara, odnosno za 2%.

Prihodi od prodaje **stočarskih proizvoda** u 2013. godini iznose 2.591.816 hiljada dinara i smanjeni su u odnosu na 2012. godinu za 5%. U posmatranim prihodima, prihodi od prodaje mleka iznose 2.270.507 hiljada dinara ili 88% (u 2012. godine prihodi od prodaje mleka iznosili su 2.247.512 hiljada dinara odnosno 83%). S obzirom da je količina proizvedenog, kao i realizovanog mleka u 2013. u odnosu na 2012. godinu manja za 6%, na povećanje prihoda od prodaje mleka od 1% uticalo je povećanje prodajne cene. Ostatak prihoda u govedarstvu u iznosu od 251.892 hiljada dinara odnosi se na prodaju žive stoke i ovi prihodi su manji u odnosu na prethodnu godinu 23% odnosno 123.898 hiljade dinara.

Prihodi od prodaje proizvoda **biljne proizvodnje** u 2013. godini iznose 1.547.203 hiljade dinara i u odnosu na 2012. godinu smanjeni su za 183.788 hiljada dinara ili 11%. Na ovo smanjenje najveći uticaj su imali kako smanjenje prodajnih cena tako i promena setvene strukture (manja površina zasejana pod pšenicom i šećernom repom, što se odražava i na obim proizvodnje, pa samim tim i obim prodaje).

Koliko je učešće Društva, tj. PKB Korporacije u poslovnim, kao i ostalim prihodima i rashodima Grupe, pokazuje sledeća tabela:

**DOPRINOS PKB KORPORACIJE U POSLOVANJU GRUPE**

(u 000 rsd)

Redni broj	Opis	Grupa	PKB Korporacija	% učešća PKB Korporacije
<b>A</b>	<b>PRIHODI</b>	<b>10.163.933</b>	<b>9.945.725</b>	<b>97,85</b>
I	Poslovni prihodi	5.870.854	5.705.858	97,19
II	Finansijski prihodi	63.386	63.095	99,54
III	Ostali prihodi	4.229.693	4.176.772	98,75
<b>B</b>	<b>RASHODI</b>	<b>8.037.268</b>	<b>7.734.888</b>	<b>96,24</b>
I	Poslovni rashodi	6.417.689	6.138.794	95,65
II	Finansijski rashodi	372.255	370.266	99,47
III	Ostali rashodi	1.247.324	1.225.828	98,28
<b>C</b>	<b>Dobitak iz redovnog poslovanja pre oporezivanja</b>	<b>2.126.665</b>	<b>2.210.837</b>	

U ukupnim prihodima i rashodima Grupe od 10.163.933 hiljade dinara prihoda, odnosno 8.037.268 hiljada dinara rashoda, PKB Korporacija sa 9.945.725 hiljada dinara prihoda, odnosno 7.734.888 hiljadu dinara rashoda, učestvuje sa skoro 98% u prihodima i 96% u rashodima Grupe.

**PREGLED TROŠKOVA ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALIH LIČNIH RASHODA**  
**Pregled ostvarenih troškova rada**

(u 000 rsd)

Redni broj	Opis	01.01.-31.12.2012.		01.01.-31.12.2013.		% 2013/2012
		iznos	%	iznos	%	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Neto zarada	1.288.728	55,26	1.255.443	54,12	97
2.	Porezi i doprinosi na teret zaposlenog	509.541	21,85	491.871	21,20	97
3.	Porezi i doprinosi na teret poslodavca	320.657	13,75	324.663	13,99	101
4.	Ostali lični rashodi *	49.579	2,13	47.210	2,03	95
	Program tehnološkog viška zaposlenih**	6.231				
5.	Troškovi prevoza radnika	83.195	3,57	97.378	4,20	117
6.	Troškovi naknada po osnovu Ugovora o privremenim i povremenim poslovima (bruto)	80.309	3,44	103.340	4,45	129
	<b>Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (od 1 do 6)</b>	<b>2.332.009</b>	<b>100,00</b>	<b>2.319.905</b>	<b>100,00</b>	<b>99</b>
	Prosečan broj zaposlenih na osnovu stanja krajem svakog meseca	2.180		2.046		94

**NAPOMENA:** \* Ostali lični rashodi – otpremnine, naknade, pomoć radnicima, jubilarne nagrade.

\*\*Porez na neto otpremnine za zaposlene kojima je radni odnos prestao po osnovu Programa tehnološkog viška zaposlenih.

## 2. KONSOLIDOVANI BILANS STANJA

### 2.1. AKTIVA

(u 000 rsd)

Redni broj	Pozicija	31.12.2012.	Sruktura u %	31.12.2013.	Sruktura u %	%
		iznos		iznos		
<i>I</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7 (5:3)</i>
<b>A)</b>	<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>28.335.912</b>	<b>79,86</b>	<b>28.347.646</b>	<b>81,77</b>	<b>100</b>
<b>I</b>	<b>Nematerijalna ulaganja</b>	<b>703.218</b>	<b>1,98</b>	<b>712.944</b>	<b>2,06</b>	<b>101</b>
<b>II</b>	<b>Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva</b>	<b>27.544.119</b>	<b>77,63</b>	<b>27.552.131</b>	<b>79,47</b>	<b>100</b>
1.	Nekretnine, postrojenja i oprema	25.930.452	73,08	25.570.027	73,76	99
2.	Investicione nekretnine	4.223	0,01	38.395	0,11	909
3.	Biološka sredstva	1.609.444	4,54	1.943.709	5,61	121
<b>III</b>	<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>88.575</b>	<b>0,25</b>	<b>82.571</b>	<b>0,24</b>	<b>93</b>
1.	Učešće u kapitalu	7.626	0,02	6.763	0,02	89
2.	Ostali dugoročni finansijski plasmani	80.949	0,23	75.808	0,22	94
<b>B)</b>	<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>7.025.812</b>	<b>19,80</b>	<b>6.311.993</b>	<b>18,21</b>	<b>90</b>
<b>I</b>	<b>Zalihe</b>	<b>2.961.351</b>	<b>8,22</b>	<b>2.425.578</b>	<b>7,00</b>	<b>83</b>
	- materijal, rezervni delovi, alat i inventar	380.066	1,07	356.556	1,03	94
	- nedovršena proizvodnja	2.016.151	5,68	1.662.300	4,79	82
	- gotovi proizvodi	457.591	1,29	404.420	1,17	88
	- roba	253		49		19
	- dati avansi	62.290	0,18	2.253	0,01	4
<b>II</b>	<b>Stalna sredstva namenjena prodaji</b>	<b>3.015.292</b>	<b>8,50</b>	<b>3.002.066</b>	<b>8,66</b>	<b>100</b>
	Zemljište namenjeno prodaji	2.810.479	7,92	2.810.479	8,11	100
	Građevinski objekti namenjeni prodaji	204.813	0,58	191.587	0,55	94
<b>III</b>	<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1.094.169</b>	<b>3,08</b>	<b>884.349</b>	<b>2,55</b>	<b>81</b>
1.	Kratkoročna potraživanja	809.238	2,28	589.978	1,70	73
	- potraživanja po osnovu prodaje (kupci)	530.382	1,49	522.978	1,51	99
	- potraživanja po specifičnim poslovima	14.827	0,04	26.256	0,08	177
	- druga potraživanja (regres, premije, pretplata)	264.029	0,74	40.744	0,12	15
2.	Potraživanja za više plaćeni porez na dobitak	359		7.248		2.019
3.	Kratkoročni finansijski plasmani	2.041	0,01	1.159		57
	- kratkoročni krediti u zemlji	1.703		820		48
	- ostali kratkoročni finansijski plasmani	338		339		100
4.	Gotovinski ekvivalenti i gotovina	18.605	0,05	188.210	0,54	1.012
5.	Aktivna vremenska razgraničenja i PDV	263.926	0,74	97.754	0,28	37
<b>C)</b>	<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>119.293</b>		<b>8.196</b>	<b>0,02</b>	<b>7</b>
<b>D)</b>	<b>POSLOVNA IMOVINA (A+B)</b>	<b>35.481.017</b>	<b>100,00</b>	<b>34.667.835</b>	<b>100,00</b>	<b>98</b>
<b>E)</b>	<b>UKUPNA AKTIVA (A+B)</b>	<b>35.481.017</b>	<b>100,00</b>	<b>34.667.835</b>	<b>100,00</b>	<b>98</b>
<b>F)</b>	<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>19.309.401</b>		<b>18.973.160</b>		<b>98</b>

## 2.2. PASIVA

(u 000 rsd)

Redni broj	Pozicija	31.12.2012.	Struktura u %	31.12.2013.	Struktura u %	Struktura osnovnog kapitala	%
		iznos		iznos			
1	2	3	4	5	6	7	8 (5:3)
<b>A)</b>	<b>KAPITAL</b>	<b>21.900.019</b>	<b>61,72</b>	<b>24.190.109</b>	<b>69,78</b>		<b>110</b>
<b>I</b>	<b>Osnovni kapital</b>	<b>10.297.410</b>	<b>29,02</b>	<b>10.330.480</b>	<b>29,80</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>
1.	Akcijski kapital - zaposleni radnici	40.921	0,12	40.921	0,12	0,40	100
2.	Akcijski kapital - pravna lica	4.592	0,01	4.592	0,01	0,04	100
3.	Akcijski kapital Grada Beograda	10.015.822	28,23	10.015.822	28,89	96,95	100
4.	Društveni kapital	207.149	0,58	207.149	0,60	2,01	100
5.	Ostali (udeli društva sa ograničenom odgovornošću)	12.093	0,03	12.092	0,03	0,12	100
6.	Ostali oblici kapitala koji nisu obuhvaćeni posebnim računima	16.833	0,05	49.904	0,14	0,48	296
<b>II</b>	<b>Rezerve</b>	<b>6.942</b>	<b>0,02</b>	<b>6.942</b>	<b>0,02</b>		<b>100</b>
<b>III</b>	<b>Revalorizacione rezerve</b>	<b>11.562.029</b>	<b>32,59</b>	<b>11.628.840</b>	<b>33,54</b>		<b>101</b>
<b>IV</b>	<b>Nerealizovani dobitci po osnovu hartija od vrednosti</b>	<b>1.718</b>		<b>1.718</b>			<b>100</b>
<b>V</b>	<b>Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti</b>	<b>62.796</b>	<b>0,18</b>	<b>62.796</b>	<b>0,18</b>		<b>100</b>
<b>VI</b>	<b>Neraspoređeni dobitak</b>	<b>525.084</b>	<b>1,48</b>	<b>2.319.602</b>	<b>6,69</b>		<b>442</b>
<b>VII</b>	<b>Gubitak</b>	<b>407.777</b>	<b>1,15</b>	<b>12.086</b>	<b>0,03</b>		<b>3</b>
<b>VIII</b>	<b>Otkupljene sopstvene akcije</b>	<b>22.591</b>	<b>0,06</b>	<b>22.591</b>	<b>0,07</b>		<b>100</b>
<b>B)</b>	<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>9.974.152</b>	<b>28,11</b>	<b>6.879.638</b>	<b>19,84</b>		<b>69</b>
<b>I</b>	<b>Dugoročna rezervisanja</b>	<b>469.527</b>	<b>1,32</b>	<b>467.460</b>	<b>1,35</b>		<b>100</b>
<b>II</b>	<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>2.884.051</b>	<b>8,13</b>	<b>2.328.187</b>	<b>6,72</b>		<b>81</b>
1.	Dugoročni krediti	2.445.968	6,89	1.884.574	5,44		77
2.	Ostale dugoročne obaveze	438.083	1,23	443.613	1,28		101
<b>III</b>	<b>Kratkoročne obaveze</b>	<b>6.620.574</b>	<b>18,66</b>	<b>4.083.991</b>	<b>11,78</b>		<b>62</b>
1.	Kratkoročne finansijske obaveze	719.261	2,03	1.387.902	4,00		193
2.	Obaveze iz poslovanja	1.545.220	4,36	1.597.818	4,61		103
3.	Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4.343.687	12,24	1.091.913	3,15		25
4.	Obaveze po osnovu javnih prihoda, PDV i pasivna vremenska razgraničenja	8.493	0,02	6.349	0,02		75
5.	Obaveze po osnovu poreza na dobitak	3.913	0,01	9			
<b>C)</b>	<b>ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>3.606.846</b>	<b>10,17</b>	<b>3.598.088</b>	<b>10,38</b>		<b>100</b>
<b>D)</b>	<b>UKUPNA PASIVA (A + B + C)</b>	<b>35.481.017</b>	<b>100,00</b>	<b>34.667.835</b>	<b>100,00</b>		<b>98</b>
<b>E)</b>	<b>VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>19.309.401</b>		<b>18.973.160</b>			

## AKTIVA

U strukturi aktive stalna imovina učestvuje sa skoro 82%, a obrtna sa preko 18%, pri čemu nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva čine 79,47 % aktive, što ukazuje na veoma visok stepen učešća angažovanih osnovnih sredstava u obavljanju proizvodnog procesa.

U obrtnim sredstvima zalihe učestvuju sa oko 38%, a kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina, odnosno likvidna obrtna sredstva sa 13%.

**Nematerijalna ulaganja** na dan 31. 12. 2013. godine iznose 712.944 hiljada dinara (2012: 703.218 hiljade dinara).

Nematerijalna ulaganja na dan 31. decembar 2013. godine se najvećim delom odnose na 65 hektara gradskog građevinskog zemljišta po procenjenoj vrednosti od RSD 702.813 hiljada na taj dan, za koje postupak konverzije prava korišćenja u pravo svojine nije okončan.

**Vrednost nekretnina, postrojenja i opreme** na dan 31.12.2013. godine iznosi 25.570.027 hiljada dinara i manja je u odnosu 31.12.2012. godine za 360.425 hiljada dinara. Na ovo smanjenje je najviše uticalo smanjenje vrednosti zemljišta na osnovu procene imovine, kapitala i obaveza na dan 31.10.2013. godine od strane Revizorske kuće DELOITTE.

**Vrednost bioloških sredstava** na dan 31.12.2013. godine iznosi 1.943.709 hiljada dinara (2012: 1.609.444 hiljade dinara). Ovo povećanje od 334.265 hiljada dinara u odnosu na 31.12.2012. godine rezultat je procene na dan 31.10.2013. godine.

**Stanje zaliha** na dan 31.12.2013. godine iznosi 2.425.578 hiljada dinara i u odnosu na 31.12.2012. godine, manje je za 17% ili za 490.773 hiljada dinara. Smanjenje zaliha se odnosi na smanjenje zaliha nedovršene proizvodnje u iznosu od 353.851 hiljada dinara, zaliha gotovih proizvoda u iznosu od 53.171 hiljada dinara, zaliha materijala, rezervnih delova, alata i inventara u iznosu od 23.510 hiljada dinara, robe 204 hiljade dinara, dok su avansi smanjeni za 60.037 hiljada dinara.

**Stalna sredstva namenjena prodaji** na dan 31.12.2013. godine u iznosu od 3.002.066 hiljada RSD se odnose na zemljište i građevinske objekte u sklopu gazdinstva 7. Juli Surčin. Na osnovu Sporazuma zaključenog dana 20. decembra 2012. godine između Republike Srbije, Ministarstva finansija i privrede i Grada Beograda, kao i na osnovu Zaključka Vlade Republike Srbije br. 05 donetog dana 9. januara 2013. godine, Odbor direktora Društva, na sednici održanoj dana 14. januara 2013. godine, doneo je Odluku kojom se daje saglasnost za zaključenje Predugovora u vezi sa projektom investicionog ulaganja u poljoprivredu između Republike Srbije i Ujedinjenih Arapskih Emirata. Na osnovu člana 26. Statuta Društva, Skupština Društva je na VIII vanrednoj sednici održanoj dana 4. februara 2013. godine donela Odluku da se daje saglasnost za zaključenje Predugovora u vezi sa projektom investicionog ulaganja u poljoprivredu između Republike Srbije i Ujedinjenih Arapskih Emirata. Predugovorom je predviđena prodaja dela imovine Društva. Društvo će prema planu zaključiti Ugovor o prodaji poljoprivrednog zemljišta površine od oko 2.329 hektara po prodajnoj ceni od EUR 12.000 po hektaru zemljišta, što ukupno iznosi 27.948.000 EUR-a.

**Potraživanja po osnovu prodaje** na dan 31.12.2013. godine iznose 522.978 hiljada dinara i manja su u odnosu na 31.12.2012. godine za 7.404 hiljada dinara.

## PASIVA

U strukturi pasive sopstveni izvori (odnosno kapital) učestvuje sa oko 70%, a pozajmljeni i tuđi izvori sa skoro 30%. U strukturi pozajmljenih i tuđih izvora dugoročne obaveze u istim učestvuju sa skoro 61%, a kratkoročne obaveze sa 39%. U kratkoročnim obavezama najveće učešće imaju obaveze iz poslovanja sa 39% (u ukupnoj pasivi 4,61%), kao i kratkoročne finansijske obaveze sa 34% (u pasivi 4%).

## Dugoročna rezervisanja

Dugoročna rezervisanja na dan 31. decembra 2013. godine iznose 467.460 hiljada dinara (31. decembra 2012. godine: 469.527 hiljada dinara). Od navedenog iznosa , 354.176 hiljada dinara se odnose na rezervisanja za sudske sporove koje preduzeće vodi po različitim osnovama sa fizičkim i pravnim licima (31. decembra 2012. godine: 354.176 hiljada dinara).

Preostali iznos od 113.283 hiljada dinara odnosi se na dugoročna rezervisanja za otpremnine zaposlenima prilikom odlaska u penziju.

Promene na dugoročnim rezervisanjima u toku 2013. i 2012. godine, prikazani su u sledećoj tabeli :

	(u 000 rsd)	
	<b>2012.</b>	<b>2013.</b>
Rezervisanja za sudske sporove i izdata jemstva	354.177	354.177
Rezervisanja za dugoročne naknade zaposlenima	115.350	113.283
Stanje na dan 31. decembar	469.527	467.460

## Dugoročni krediti

(u 000 rsd)

	Kamatna stopa	Valuta	Iznos u valuti	31. decembar	
				2012.	2013.
Credit Agricol banka	3,5%p.a.	EUR	1.500.000	170.577	40.264
VTB – Ugovor 12529	1%p.a.	RSD			171.963
AIK Banka a.d. Niš – Ugovor 25103	8,12%p.a.	EUR	4.317.582	926.850	946.944
AIK Banka a.d. Niš – Ugovor 3269	8,25%p.a.	EUR	3.600.000	409.386	369.721
Komercijalna banka a.d. Beograd	9,5%p.a.	EUR	2.700.000	255.867	136.039
Komercijalna banka a.d. Beograd	9,5%p.a.	EUR	1.535.067	174.565	146.885
Beobanka u stečaju a.d.	1%p.a.	RSD		18.241	10.810
Fond za razvoj RJ – Ugovor o ustupanju potraživanja	1%p.a.	RSD		366.762	373.740
Fond za razvoj RS	1%p.a.	EUR	196.042	22.534	22.671
Fond za razvoj RS	1%p.a.	EUR	125.399	14.683	14.772
Fond za razvoj RS	1%p.a.	EUR	102.598	11.667	9.287
Fond za razvoj RS	4,5%p.a.	EUR	4.813.886	450.415	449.078
Massey Ferguson	8%p.a.	USD	1.851.888	159.589	153.944
Ostalo (kreditni Agroekonomika)				8.036	1.066
				<b>2.989.172</b>	<b>2.847.184</b>
<b>Minus tekuća dospeća dugoročnih kredita:</b>					
Credit Agricol banka				130.638	40.264
VTB – Ugovor 12529					114.642
AIK Banka a.d. Niš				42.644	103.178
Komercijalna banka a.d. Beograd			538.351	113.719	43.909
Komercijalna banka a.d. Beograd			54.936	39.623	42.991
Beobanka u stečaju a.d.				8.107	8.783
Fond za razvoj RS			196.042	22.534	22.671
Fond za razvoj RS			125.399	14.683	14.772
Fond za razvoj RS			102.598	11.667	9.287
Massey Ferguson				159.589	153.945
Fond za razvoj RS					276.008
AIK Banka a.d. Niš					131.520
NLB					640
				<b>543.204</b>	<b>962.610</b>
				<b>2.445.968</b>	<b>1.884.574</b>

Kao obezbeđenje kredita odobrenih od strane AIK Banke a.d. Niš, Komercijalne banke a.d., Beograd, Fonda za razvoj RS, VTB banke i Credit Agricol banke, PKB Korporacija je dozvolila upis hipoteke na građevinskim objektima i zemljištem.

### Ostale dugoročne obaveze

Ostale dugoročne obaveze na dan 31. decembra 2013. godine u iznosu od 443.613 hiljadu dinara (31. decembra 2012. godine: 438.083 hiljada dinara) odnose se na dugoročni deo obaveza po osnovu finansijskog lizinga u iznosu od 213.626 hiljada dinara i na obaveze prema Fondu solidarnosti za stanove 229.987 hiljada dinara.

Obaveze po osnovu finansijskog lizinga na dan 31. decembra 2013. godine odnose se na ugovore o lizingu zaključene sa NBG Leasing, CA Leasing, VB Leasing, u EUR i Intesa Leasing u RSD.



## Kratkoročne finansijske obaveze

(u 000 rsd)

	31. decembar 2012.	31. decembar 2013.
Kratkoročni krediti	79.751	343.926
Deo dugoročnih kredita koji dospevaju do jedne godine	543.839	962.609
Deo finansijskog lizinga koji dospeva do jedne godine	95.671	79.767
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		1.600
	<b>719.261</b>	<b>1.387.902</b>

(u 000 rsd)

Krediti u zemlji	Kamatna stopa	Valuta	Iznos u valuti	31. decembar	
				2012.	2013.
AIK Banka	1,2% p.a.	EUR	1.500.000		171.963
Credit Agricool bank	3M EURIBOR+6,5%p.a.	EUR			
Komercijalna banka a.d.	1,35% p.a.	RSD	1.500.000		171.963
Direkcija za robne rezerve		RSD			
Ostalo					
Moskovska banka	3M EURIBOR+7%	EUR	700.000	79.602	
AD seme Tamiš(Ugovor o pozajmici semenske pšenice sa Agroekonomikom-3.900kg)				149	
				<b>79.751</b>	<b>343.926</b>

Kao obezbeđenje kredita odobrenog od strane AIK banke , PKB Korporacija je dozvolila upis hipoteke na građevinskim objektima.

Kao obezbeđenje kredita odobrenog od strane Komercijalne banke a.d. Beograd, PKB Korporacija je dozvolila upis hipoteke nad zemljištem i građevinskim objektima.

## Obaveze iz poslovanja

(u 000 rsd)

	31. decembar 2012.	31. decembar 2013.
Primljeni avansi	11.673	1.399
Obaveze prema dobavljačima	1.507.559	1.594.518
- obaveze prema kupcima za pretplate i dupla plaćanja	4.385	3.138
- u zemlji	1.497.692	1.584.917
- u inostranstvu	9.867	6.463
Ostale obaveze iz poslovanja	25.988	1.901
	<b>1.545.220</b>	<b>1.597.818</b>

**Ostale kratkoročne obaveze****(u 000 rsd)**

	<b>31. decembar 2012.</b>	<b>31. decembar 2013.</b>
Obaveze za neto zarade	90.368	84.496
Obaveze za poreze i doprinose na zarade na teret zaposlenog	1.026.911	393.507
Obaveze za poreze i doprinose na zarade na teret poslodavca	1.008.498	366.086
Obaveze za poreze i doprinose koje se refundiraju	999	660
Obaveze po osnovu kamata	2.152.504	155.176
Obaveze prema zaposlenima	33.978	53.126
Obaveze prema članovima Upravnog i Nadzornog odbora	806	682
Obaveze prema fizičkim licima za naknade po ugovorima	686	1.571
Ostale obaveze	28.937	36.609
<b>UKUPNO:</b>	<b>4.343.687</b>	<b>1.091.913</b>

Ostale kratkoročne obaveze se uglavnom odnose na neizmirene obaveze po osnovu doprinosa na zarade i naknade zarada zajedno sa pripisanom kamatom.

Iskazana obaveza po osnovu kamate na 31. decembar 2013. godine iznosi 155.176 hiljada dinara u najavećoj meri odnosi na obavezu po osnovu dospelih kamata za poreze i druge dažbine (130.121 hiljada dinara)

**Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgraničenja****(u 000 rsd)**

	<b>31. decembar 2012.</b>	<b>31. decembar 2013.</b>
Obaveze za poreze, carine i druge dažbine	5.483	4.796
Odloženi prihodi i primljene donacije	3.010	507
Unapred obračunati troškovi		1.046
<b>UKUPNO:</b>	<b>8.493</b>	<b>6.349</b>

### 3. OSNOVNI INDIKATORI STANJA I REZULTATA POSLOVANJA

<b>Neto obrtna sredstva (1+2+3+4-5)</b>	<b>(u 000 rsd)</b>
1. Zalihe	2.425.578
2. Stalna sredstva namenjena prodaji	3.002.066
3. Potraživanja, plasmani. i aktivna vremenska razgraničenja	696.139
4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	188.210
5. Kratkoročne obaveze	(4.083.991)
	<u>2.228.002</u>

Kratkoročna finansijska ravnoteža se može sagledati iz sledećeg pregleda:

Pozicija	Iznos (u 000 rsd)
<b>1. Likvidna kratkoročna sredstva</b>	<b>892.545</b>
- gotovina i gotovinski ekvivalenti	188.210
- kratkoročna potraživanja	597.226
- kratkoročni plasmani	1.159
- aktivna vremenska razgraničenja	97.754
- odložena poreska sredstva	8.196
<b>2. Kratkoročni izvori finansiranja</b>	<b>4.083.991</b>
- kratkoročne obaveze	4.083.991
<b>3. Nedostajuća sredstva (1-2)</b>	<b>(3.191.446)</b>
<b>4. Koeficijent likvidnosti (2 : 1)</b>	<b>4,58</b>

Likvidna kratkoročna sredstva pokrivaju svega 22% kratkoročnih obaveza, a koeficijent likvidnosti govori da su kratkoročne obaveze skoro 5 puta veće od likvidnih kratkoročnih sredstava, što znači da će Grupa i u buduće biti primorana da koristi kratkoročne, a samim tim i nepovoljne kredite.

Dugoročna finansijska ravnoteža se može sagledati iz sledećeg pregleda:

Pozicija	Iznos (u 000 rsd)
<b>1. Dugoročna vezana sredstva</b>	<b>33.775.290</b>
- zalihe	2.425.578
- stalna imovina	31.349.712
<b>2. Dugoročno vezani izvori</b>	<b>30.583.884</b>
- dugoročne obaveze i rezervisanja	6.393.735
- kapital	24.190.109
<b>3. Nedostajući izvori finansiranja (2-1)</b>	<b>(3.191.446)</b>
<b>4. Koeficijent finansiranja (2 : 1)</b>	<b>0,91</b>

Iskazani koeficijent finansiranja pokazuje da je svakih 100 dinara dugoročno vezanih sredstava pokriveno sa 91 dinarom kapitalom i dugoročnim obavezama, a razlika od 9 dinara se pokriva iz kratkoročnih obaveza kao nepovoljnog izvora finansiranja.

#### 4. UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Grupa je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izložena određenim finansijskim rizicima i to:

- Tržišnim rizicima,
- Riziku likvidnosti,
- Kreditnom riziku.

Upravljanje rizicima u Grupe je usmereno na minimiziranje potencijalnih negativnih uticaja na finansijsko stanje i poslovanje Grupe u situaciji nepredvidivosti finansijskih tržišta.

##### 4.1. Tržišni rizik

###### (a) Rizik od promene kursa stranih valuta

Grupa je izložena riziku od promene kursa stranih valuta prilikom poslovanja u zemlji i inostranstvu, a koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama, prvenstveno EUR. Devizni rizik nastaje u slučajevima neusklađenosti finansijskih sredstava i obaveza izraženih u stranoj valuti ili sa valutnom klauzulom. U meri u kojoj je to moguće, Grupa minimizira devizni rizik kroz minimiziranje otvorene devizne pozicije.

U narednoj tabeli je prikazana izloženost Grupe deviznom riziku na dan 31. decembar 2013. godine:

U hiljadama RSD	CHF	USD	EUR	RSD	Ukupno
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	-	16	894	187.300	188.210
Potraživanja	-	-	16.442	506.536	522.978
Kratkoročni finansijski plasmani	-	-	-	1.159	1.159
Učešća u kapitalu	-	-	-	6.763	6.763
Dugoročni finansijski plasmani	-	-	-	75.808	75.808
Ostala potraživanja	-	-	-	97.754	97.754
Ukupno		16	17.336	875.320	892.672
Kratkoročne finansijske obaveze	-	153.944	1.171.216	62.742	1.387.902
Obaveze iz poslovanja	-	-	6.463	1.586.818	1.593.281
Dugoročne obaveze	-	-	1.587.781	740.406	2.328.187
Ostale obaveze	-	-	22.728	1.098.270	1.120.998
Ukupno	-	153.944	2.788.188	3.488.236	6.430.368

###### Neto devizna pozicija

**na dan 31. decembar 2013. (153.928) (2.770.852) (3.400.704) (5.537.696)**

U narednoj tabeli je prikazana izloženost Grupe deviznom riziku na dan 31. decembar 2012. godine:

U hiljadama RSD	CHF	USD	EUR	RSD	Ukupno
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	-	-	899	17.706	18.605
Potraživanja	-	-	21.217	511.581	532.798
Kratkoročni finansijski plasmani	-	-	-	2.041	2.041
Učešća u kapitalu	-	-	-	7.574	7.574
Dugoročni finansijski plasmani	-	-	-	80.949	80.949
Ostala potraživanja	-	-	-	470.173	470.173
Ukupno			22.116	1.090.024	1.112.140
Kratkoročne finansijske obaveze	8.212	159.589	502.413	49.047	719.261
Obaveze iz poslovanja	12	1.310	8.546	1.523.679	1.533.547
Dugoročne obaveze	-	-	2.121.530	762.521	2.884.051
Ostale obaveze	-	-	4.126	4.338.955	4.343.081

Ukupno	8.224	160.899	2.636.615	6.674.202	9.479.940
--------	-------	---------	-----------	-----------	-----------

**Neto devizna pozicija  
na dan 31. decembar 2012. (8.224) (160.899) (2.614.499) (5.584.178) (8.367.800)**

**(b) Rizik od promene kamatnih stopa**

Grupa je izložena raznim rizicima koji kroz efekte promena visine tržišnih kamatnih stopa deluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine. Poslovanje Grupe je izloženo riziku promene kamatnih stopa u meri u kojoj kamatonosna sredstva (uključujući investicije) i kamatonosne obaveze dospevaju za naplatu u različito vreme ili u različitim iznosima.

U sledećoj tabeli je prikazana izloženost Grupe riziku promene kamatnih stopa:

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
<b>Instrumenti sa fiksnom kamatnom stopom</b>		
Finansijska sredstva	1.159	2.041
Finansijske obaveze	<u>2.055.498</u>	<u>2.156.270</u>
	<b><u>2.056.657</u></b>	<b><u>2.158.311</u></b>
<b>Instrumenti sa varijabilnom kamatnom stopom</b>		
Finansijska sredstva	-	-
Finansijske obaveze	<u>1.660.591</u>	<u>1.462.890</u>
	<b><u>1.660.591</u></b>	<b><u>1.462.890</u></b>

S obzirom da Grupa nema značajnu kamatonosnu imovinu, prihod Grupe i tokovi gotovine u velikoj meri su nezavisni od promena tržišnih kamatnih stopa. Rizik Grupe od promena fer vrednosti kamatnih stopa proističe prvenstveno iz obaveza po osnovu primljenih kredita od banaka. Krediti su primljeni po promenljivim kamatnim stopama i izlažu Grupu kamatnom riziku tokova gotovine. Tokom 2013. godine, obaveze po kreditima su bile sa fiksnom i sa varijabilnom kamatnom stopom, koja je vezana za Euribor. Obaveza po kreditu sa promenljivim kamatnim stopama bila je izražena u stranoj valuti ili se radi o kreditu sa valutnom klauzulom (EUR).

Grupa vrši analizu izloženosti riziku od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranje, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznačajniju kamatonosnu poziciju. Aktivnosti upravljanja rizicima imaju za cilj da optimiziraju neto rashod od kamata, uz uslov da su tržišne kamatne stope na nivou koju je u skladu sa poslovnom strategijom Grupe.

#### **4.2. Rizik likvidnosti**

Rizik likvidnosti je rizik da Grupe neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa i rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj ceni u odgovarajućem vremenskom okviru.

Grupa upravlja likvidnošću sa ciljem da osigura da izvori finansiranja budu raspoloživi za izmirenje obaveza u trenutku njihovog dospeća. Grupa neprekidno procenjuje rizik likvidnosti identifikovanjem i praćenjem promena u izvorima finansiranja potrebnim za ispunjenje poslovnih ciljeva Grupe, a u skladu sa poslovnom strategijom Grupe.

Grupa ima pristup raznolikim izvorima finansiranja. Sredstva se prikupljaju na sledeći način:

- Kratkoročnih i dugoročnih kredita i
- Akcijskog kapitala.

Sledeća tabela predstavlja ročnost dospeća sredstava i obaveza, prema preostalom roku dospeća, na dan 31. decembra 2013. godine:

U hiljadama RSD	3 meseca				Ukupno
	Do 3 meseca	do 1 godine	1 do 5 godina	Preko 5 godina	
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	188.210	-	-	-	188.210
Potraživanja	446.720	76.258	-	-	522.978
Kratkoročni finansijski plasmani	1.159	-	-	-	1.159
Učešća u kapitalu	-	-	-	6.763	6.763
Dugoročni finansijski plasmani	-	-	30.933	44.875	75.808
Ostala potraživanja	97.754	-	-	-	97.754
<b>Ukupno</b>	<b>733.843</b>	<b>76.258</b>	<b>30.933</b>	<b>51.638</b>	<b>892.672</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	546.292	841.610	-	-	1.387.902
Obaveze iz poslovanja	1.593.281	-	-	-	1.593.281
Dugoročne obaveze	-	-	2.328.187	-	2.328.187
Ostale obaveze	1.088.771	9.499	-	-	1.098.270
<b>Ukupno</b>	<b>3.228.344</b>	<b>851.109</b>	<b>2.328.187</b>	<b>-</b>	<b>6.407.640</b>

**Ročna neusklađenost  
na dan 31. decembar 2013. (2.494.500) (774.851) (2.297.254) 51.638 (5.514.967)**

Zalihe na dan 31. decembar 2013. godine u iznosu od RSD 2.425.578 hiljada odnosno osnovna sredstva namenjena prodaji u iznosu od RSD 3.002.066 hiljada nisu uključeni u pregled dospeća sredstava i obaveza.

Sledeća tabela predstavlja ročnost dospeća sredstava i obaveza, prema preostalom roku dospeća, na dan 31. decembra 2012. godine:

U hiljadama RSD	3 meseca				Ukupno
	Do 3 meseca	do 1 godine	1 do 5 godina	Preko 5 godina	
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	18.605	-	-	-	18.605
Potraživanja	447.181	85.617	-	-	532.798
Kratkoročni finansijski plasmani	2.041	-	-	-	2.041
Učešća u kapitalu	-	-	-	7.574	7.574
Dugoročni finansijski plasmani	-	-	32.525	48.424	80.949
Ostala potraživanja	470.173	-	-	-	470.173
<b>Ukupno</b>	<b>938.000</b>	<b>85.617</b>	<b>32.525</b>	<b>55.998</b>	<b>1.112.140</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	143.675	575.586	-	-	719.261
Obaveze iz poslovanja	1.377.396	156.151	-	-	1.533.547
Dugoročne obaveze	-	-	2.884.051	-	2.884.051
Ostale obaveze	4.343.081	-	-	-	4.343.081
<b>Ukupno</b>	<b>5.864.152</b>	<b>731.737</b>	<b>2.884.051</b>	<b>-</b>	<b>9.479.940</b>

**Ročna neusklađenost  
na dan 31. decembar 2012. (4.926.152) (646.120) (2.851.526) 55.998 (8.367.800)**

### 4.3. Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik nastanka finansijskih gubitaka Grupe kao rezultat kašnjenja klijenata ili druge ugovorne strane u izmirivanju ugovornih obaveza. Kreditni rizik se prvenstveno vezuje za izloženost Grupe po osnovu gotovine i gotovinskih ekvivalenata, depozita u bankama i finansijskim institucijama, investiranja u hartije od vrednosti, potraživanja od pravnih i fizičkih lica i preuzetih obaveza.

Grupa je izložena kreditnom riziku i obezbeđenje od kreditnog rizika uspostavljeno je preduzimanjem određenih mera i aktivnosti na nivou Grupe. U slučaju neblagovremenog izmirivanja obaveza kupaca prema Grupi, istima se prekida isporuka proizvoda. Pored prekida isporuka proizvoda, koriste se sledeći mehanizmi naplate: reprogramiranje duga, kompenzacije sa pravnim licima, utuženja, vansudska poravnanja i ostalo.

Na dan 31. decembar 2013. godine Grupa raspolaže gotovinom i gotovinskim ekvivalentima u ukupnom iznosu od RSD 188.210 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 18.605 hiljada), što po proceni rukovodstva predstavlja maksimalni kreditni rizik po osnovu ovih finansijskih sredstava.

#### *Potraživanja od kupaca*

Maksimalna izloženost Grupe po osnovu kreditnog rizika za potraživanja od kupaca po geografskim regionima data je u sledećoj tabeli:

<u>U hiljadama RSD</u>	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
Kupci u zemlji	506.536	511.581
Kupci u inostranstvu	16.442	21.217
- Evro zona	16.442	21.217
<b>Ukupno</b>	<b>522.978</b>	<b>532.798</b>

Starosna struktura potraživanja od kupaca data je u narednoj tabeli:

<u>U hiljadama RSD</u>	<u>Bruto 2013.</u>	<u>Ispravka vrednosti 2013.</u>	<u>Bruto 2012.</u>	<u>Ispravka vrednosti 2012.</u>
Nedospela potraživanja	210.093	-	235.848	-
Docnja od 0 do 30 dana	166.483	-	195.795	-
Docnja od 31 do 60 dana	70.144	-	36.504	-
Docnja od 61 do 90 dana	13.333	-	25.283	-
Docnja od 91 do 120 dana	31.507	-	35.620	-
Docnja od 121 do 360 dana	23.407	(6.344)	54.102	(50.354)
Docnja preko 360 dana	31.956	(17.601)	28.533	(28.533)
<b>Ukupno</b>	<b>546.923</b>	<b>(23.945)</b>	<b>611.685</b>	<b>(78.887)</b>

Promene na ispravci vrednosti potraživanja od kupaca date su u narednoj tabeli:

<u>U hiljadama RSD</u>	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
Stanje 1. januara	46.691	52.949
Povećanja u toku godine	7.979	60.430
Smanjenja u toku godine	(30.725)	(82.756)
Ostalo	-	48.264
<b>Stanje 31. decembar</b>	<b>23.945</b>	<b>78.887</b>

#### 4.4. Upravljanje rizikom kapitala

Grupa se opredelila za finansijski koncept kapitala i njegovo očuvanje prema kome je kapital definisan na osnovu nominalnih novčanih jedinica.

Cilj upravljanja kapitalom je da Grupa zadrži sposobnost da nastavi sa svojim poslovanjem u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala, a akcionarima obezbedilo dividende. Da bi očuvalo odnosno korigovalo strukturu kapitala, Grupa može da razmotri sledeće opcije: korekcija isplata dividendi akcionarima, vraćanje kapitala akcionarima, izdavanje novih akcija ili prodaja sredstava kako bi se smanjila dugovanja.

Grupa prati kapital na osnovu koeficijenta zaduženosti, koji se izračunava kao odnos neto dugovanja Grupe i njenog ukupnog kapitala.

Na dan 31. decembra 2013. i 2012. godine, koeficijent zaduženosti Grupe bio je kao što sledi:

	<u>2013.</u>	<u>2012.</u>
Ukupne obaveze (bez kapitala)	10.477.726	13.580.908
Minus: Gotovinski ekvivalenti i gotovina	188.210	18.605
Neto dugovanje*	10.289.516	13.562.303
<b>Ukupan kapital**</b>	<b>24.190.109</b>	<b>21.900.019</b>
<b>Koeficijent zaduženosti***</b>	<b>0,43</b>	<b>0,62</b>

\*Neto dugovanje se dobija kada se ukupne obaveze bez kapitala umanje za gotovinske ekvivalente i gotovinu.

\*\* Ukupan kapital predstavlja kapital iskazan u bilansu stanja.

\*\*\* Koeficijent zaduženosti se računa kao odnos neto dugovanja i ukupnog kapitala.

#### 5. DOGAĐAJI U TOKU I NAKON ZAVRŠETKA POSLOVNE GODINE

Nije bilo događaja nakon datuma bilansa koji bi zahtevali obelodanjivanje ili korekciju u periodičnim finansijskim informacijama posebne namene.



Sektor za plan, razvoj i kontroling

Vladimir Lazić

Zamenik Generalnog direktora